

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	11
1.1. Роль менеджмента в организации управленческого учета.....	11
1.2. Управленческий учет и его место в информационной системе организации.....	20
Вопросы для самопроверки.....	40
Тестовые задания.....	40
Глава 2. ФОРМИРОВАНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ И ДОХОДОВ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ	43
2.1. Управленческий учет затрат организации.....	43
2.2. Управленческий учет доходов организации	58
Вопросы для самопроверки.....	62
Тестовые задания.....	63
Глава 3. СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	66
3.1. Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета.....	66
3.2. Организация управленческого учета по центрам ответственности.....	69

3.3. Бюджетирование и контроль затрат и расходов организации	83
3.4. Формирование, состав и структура управленческих отчетов	98
Вопросы для самопроверки	105
Тестовые задания	105
Глава 4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ СНАБЖЕНЧЕСКО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	108
4.1. Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации	108
4.2. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности	112
4.3. Учет и оценка производственных запасов	123
4.4. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения	147
Вопросы для самопроверки	153
Тестовые задания	154
Глава 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	157
5.1. Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации	157
5.2. Планирование производственной деятельности	163
5.3. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости	170
5.4. Контроль и анализ выполнения производственной программы	215
Вопросы для самопроверки	231
Тестовые задания	232

Глава 6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КОММЕРЧЕСКО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	235
6.1. Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации	235
6.2. Планирование продаж	241
6.3. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продажи	249
6.4. Контроль и анализ выполнения плана продаж	267
Вопросы для самопроверки	272
Тестовые задания	273
Глава 7. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ЕГО РОЛЬ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	275
7.1. Классификация управленческих решений	275
7.2. СВР-анализ как основа для принятия управленческих решений	281
7.3. Принятие решений по ценообразованию	303
7.4. Принятие решений по инвестиционным проектам	313
Вопросы для самопроверки	335
Тестовые задания	336
Глава 8. МОДЕЛИ И ВАРИАНТЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	338
8.1. Организация управленческого учета по модели "Стандарт-костинг"	338
8.2. Организация управленческого учета по модели "Директ-костинг"	350
8.3. Организация управленческого учета по модели ЛТ	356

8.4. Организация управленческого учета по модели ABC	362
8.5. Организация управленческого учета по модели “Таргет-костинг”	365
8.6. Организация управленческого учета по модели “Кайзен-костинг”	373
8.7. Варианты организации управленческого учета.....	376
Вопросы для самопроверки.....	382
Тестовые задания.....	382
ЛИТЕРАТУРА.....	386