

Правовой навигатор

В Московскую консерваторию подано рекордное число заявлений абитуриентов	8
Открыт прием заявок на III премию «Слово»	8
Севастопольский театр оперы и балета впервые выступит в Новосибирске с мировой премьерой балета «Игрок»	9
Продажи «Одиссеи» в России выросли на 254 процента после премьеры фильма Нолана	9
Открылось голосование за финалистов литературной премии «Здравомыслие»	10
Учреждена Национальная премия имени Майи Плисецкой	10
В Коломенском после реставрации открыли церковь Вознесения Господня	11
В Госсовете призвали формировать госзаказ на патриотическую мультипликацию	11
Изменения законодательства, о которых необходимо знать руководителю	12
Можно ли заставить сотрудника уйти в отпуск перед увольнением и другие вопросы руководителей в сентябре	22

Управление

Пять изменений, которые перекроют бюджет учреждения культуры с сентября

28

Сценарий родительского собрания на 2026/27 учебный год: перечень обязательных тем и комплект обновленных документов

38

Кадры

Сколько платить за наставничество: новые рекомендации чиновников

48

Испытание для работниц с детьми скоро запретят. Что исправить в документах с 1 сентября

52

Изменения в ТК. Как суды и ГИТ применяют новые правила

58

Работа с посетителями

Главная дата Года единства:
топ-10 кейсов коллег,
чтобы поднять посещаемость
офлайн и онлайн.....70

Всероссийский день чтения.
Как организовать мастер-класс
по восстановлению книг
для читателей.....80

Литературный диктант – 2026.
Как превратить участника акции
в постоянного посетителя.....86

Спецпроект



Экономия ФОТ: как рассчитать
и использовать остаток средств
до конца года98

Договоры ГПХ вместо
штатных работников:
экономия ФОТ обернулась
нецелевыми расходами.....102

Директор или бухгалтер:
кто в ответе за переплату
за счет экономии ФОТ108

справочник руководителя

Учреждения Культуры

№ 9, 2026

Учредитель: ООО КФЦ «АКТИОН»

Издательство: ООО «Акцион Цифровое издательство»

Адрес: 123022, г. Москва, 1-й Земельный переулок, д. 1,
этаж 15, комната 1507

Издатель: Марина Лебен/mLeven@action.group

Редакция

Главный редактор: Мария Витальевна Соловова/
mSolovova@action.group

Редактор по работе с авторами: Анастасия Красных/
aikrasnykh@action-media.ru

Выпускающий редактор: Татьяна Данилова

Дизайн: Дмитрий Мацуев

Компьютерная верстка: Галия Жафярова

Адрес редакции:

123022, г. Москва, 1-й Земельный переулок, д. 1,
тел.: 8 (495) 937-90-82; culture@mcfr.ru

Для писем: 127015, г. Москва, а/я 100, «Акцион»

Отдел маркетинга

Руководитель: Альфия Амеркаева/
aAmerkaeva@action.group

Размещение рекламы

Руководитель: Наталья Синицина/
nsinitsina@action.group

Тел.: 8 (495) 660-17-18, 730-55-14

E-mail: reklama@action-media.ru
action-reklama.ru

Служба клиентской поддержки:

+7 (495) 937-90-82, e-mail: sd@mcfr.ru

Подписные индексы:

«Почта России» – П2584, П2585

Служба подписки:

8 (800) 511-98-62

Претензии по доставке направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных
материалов. Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов. Перепечатка материалов допускается
только с письменного согласия редакции

Свидетельство ПИ № ФС77-64198 от 25.12.2015

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций

Цена свободная. 12+

Подписано в печать 14.08.2026

Формат 84 × 108 1/16

Бумага офсетная. Печ. л. 7

Тираж 6300 экз. Зак. № 30288

Дата выхода в свет 25.08.2026

ООО ПО «Периодика»

105082, г. Москва, Спортивная площадь,

д. 1, стр. 3, Тел.: 8 (499) 267-44-57

Ульяновская областная
научная библиотека
им. В. И. Ленина